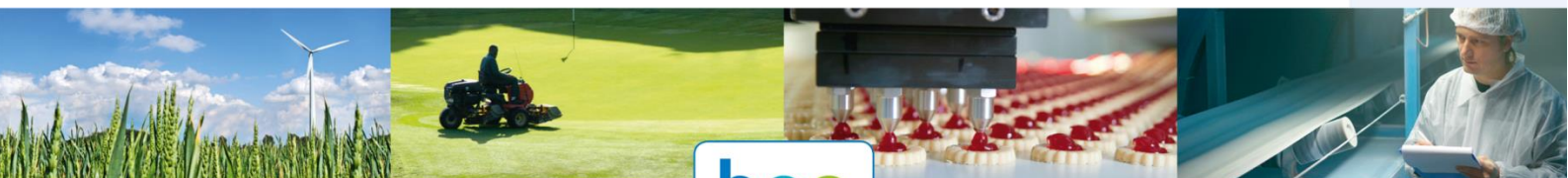


Landschapsplan Weert-Zuid

Plan van Aanpak



HAS Kennistransfer en Bedrijfsopleidingen
Onderwijsboulevard 221
Postbus 90108
5200 MA 's-Hertogenbosch
Telefoon: (088) 890 36 37

Documenttitel: Landschapsplan Weert-Zuid
Projectcode: 17200113

Status: **Definitief**

Opdrachtgever: Gemeente Weert
Contactpersoon: Werner Mentens
Cindy Ras

Accountmanager: Rob van Roosmalen

Projectleider: Joeri de Bekker

Inhoudelijk expert: Maike Konings

Projectteam: Timon Beckmann
Hanneke Beijleveld
Chris Leblanc
Malou van Zijderveld

Plaats: 's-Hertogenbosch
Datum: 15 maart 2018

Voor akkoord:

Opdrachtgever

Projectleider

Contractmanager

Naam:.....

Naam:.....

Naam:.....

Datum:.....

Datum:.....

Datum:.....

Handtekening:

Handtekening:

Handtekening:

Inhoud

Inhoud	3
Inleiding.....	4
1. Achtergronden	5
2. Aanleiding.....	6
3. Probleem/uitdaging.....	7
4. Doelstelling.....	8
5. Projectopdracht.....	8
5.1 Hoofdvraag	8
5.2 Deelvragen.....	8
5.2.1 Omgevingsanalyse	8
5.2.2 Stakeholderanalyse	9
5.2.3 Bewonersonderzoek.....	9
5.2.4 Landschapsplan	9
6. Producten	10
6.1 Plan van Aanpak	10
6.2 Analyses.....	10
6.3 Landschapsplan	11
7. Aanpak/methoden	12
7.1 Ruimtelijke analyse.....	12
7.2 Stakeholderanalyse	13
7.3 Bewonersonderzoek.....	13
7.4 Scenario's.....	14
7.5 Landschapsplan	14
8. Organisatie	15
9. Afbakening.....	17
10. Randvoorwaarden	18
11. Risico's.....	19
12. Projectfinanciering	19
13. Bibliografie.....	19
Bijlage 1: Organisaties voor stakeholdersanalyse	Fout! Bladwijzer niet gedefinieerd.

Inleiding

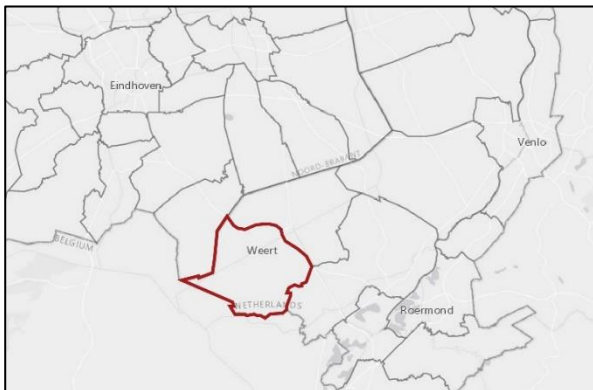
Voor u ligt het Plan van Aanpak voor het project Landschapsplan Weert-Zuid. Dit project wordt uitgevoerd in de vorm van een beroepsopdracht (BO), wat tevens dient als afstudeerproject voor de vierdejaars studenten Management van de Leefomgeving (ML). In dit Plan van Aanpak wordt concreet gemaakt hoe de projectgroep het project gaat aanpakken, wat het tijdsplan is en welke producten er worden opgeleverd.

De eerste paragraaf gaat in op de achtergronden van het project, waarna paragraaf twee vervolgens informeert over de aanleiding van het project. In paragraaf drie wordt het probleem/de uitdaging van het project belicht en komt in paragraaf vier de doelstelling onder de aandacht. In paragraaf vijf wordt de projectopdracht omschreven waarbij de hoofdvraag en deelvragen opgesteld staan. Daarnaast worden in deze paragraaf de basisonderdelen van het project belicht. Paragraaf zes beschrijft welke producten gedurende en na het project opgeleverd gaan worden. Paragraaf zeven beschrijft de aanpak en methode voor wat betreft de uitvoering van het project. Paragraaf acht geeft informatie over de organisatie van het project en enkele gegevens over de leden van de projectgroep. In paragraaf negen, tien en elf worden achtereenvolgens de afbakening, randvoorwaarden en risico's benoemd en beschreven. Paragraaf twaalf gaat kort in op de project financiën. Tot slot sluit paragraaf dertien af met de bibliografie.

1. Achtergronden

Gemeente weert

De gemeente Weert heeft bijna 50.000 inwoners en een oppervlakte van ruim 10.000 hectare. Weert vormt de poort tussen Limburg en Noord-Brabant, de gemeente ligt namelijk op de grens van Noord-Brabant, Limburg en België, zie figuur 1. De stad is bereikbaar via het water (Zuid-Willemsvaart), de weg (A2) en heeft een intercitystation. (Kerncijfers, 2017) (Feiten en Cijfers, z.d.) (Structuurvisie Weert 2025 Deel 2 Visie, 2013)



Figuur 1: Gemeente Weert (Beijleveld, Gemeente Weert)

Totstandkoming

Deze beroepsopdracht is voortgekomen uit een gesprek tussen Rob van Roosmalen van HAS Kennistransfer en Natuurmonumenten. Natuurmonumenten heeft in dat gesprek aangegeven gemeente Weert de mogelijkheden voor het ontwikkelen van een landschapsplan aan het onderzoeken is en dat dat interessant is voor een beroepsopdracht voor studenten van HAS Hogeschool. Na meerdere overlegmomenten tussen HAS Kennistransfer en de gemeente Weert hebben beide partijen overeenstemming bereikt over de start van deze beroepsopdracht.

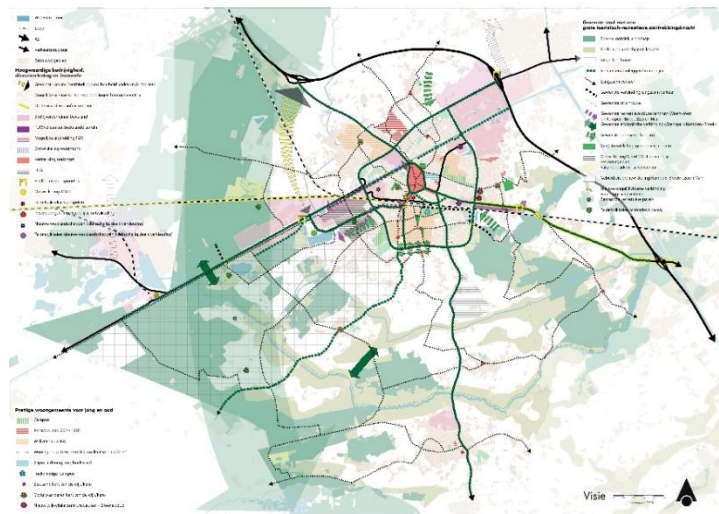
Ontwikkelingen groen

Gemeente Weert is in 2012 verkozen tot de groenste stad van Nederland. In 2013 was de gemeente de 'Groenste regio' van Europa en in 2014 de 'Groenste regio van de Wereld'. Dit heeft de gemeente te danken aan het feit dat gemeente Weert een hele groene gemeente is, maar vooral omdat van beleid tot uitvoering en beheer, samen met bedrijven en bewoners en vele vrijwilligers het groene gedachtegoed hoog in het vaandel staat. De gemeente Weert heeft het thema groen hoog in het vaandel staan. Kempen-Broek en de IJzeren Man vormen een belangrijk deel van de groene stadsrandzone. Kempen-broek is 25.000 hectare groot waardoor gemeente Weert binnen hun areaal een bijzonder groene parel bezit. (Groenste regio, z.d.) (Structuurvisie Weert 2025 Deel 2 Visie, 2013)

2. Aanleiding

In 'Structuurvisie Weert 2025' staat de ambitie vastgesteld van gemeente Weert weergegeven om de "groenste stad te zijn met een grote toeristisch-recreatieve aantrekkingskracht", zie figuur 2.

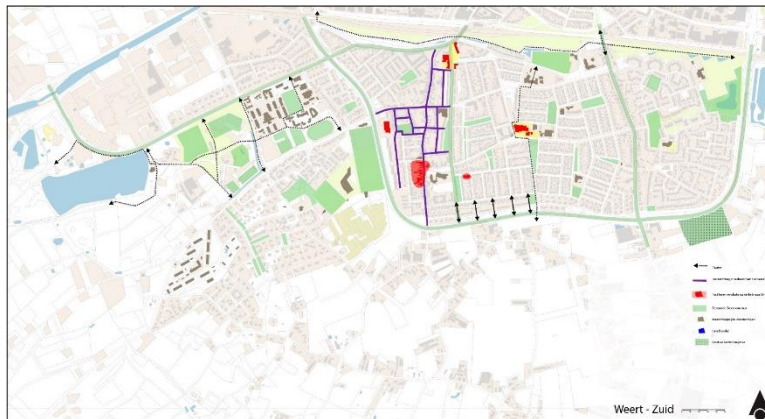
De gemeente heeft hierbij het doel gesteld deze ambitie uiterlijk in 2025 te bereiken.



Figuur 2: Structuurvisie Weert 2025 (Structuurvisie Weert 2025 Deel 2 Visie, 2013)

Momenteel zijn al meerdere projecten in uitvoering om in te spelen op deze ambitie, zoals:

- PIO Weerterland (Platteland In Ontwikkeling Weerterland)
 - Met dit project wil de gemeente Weert in samenwerking met andere partijen, de kwaliteit van het buitengebied versterken en een verbinding slaan tussen stad en platteland.



Figuur 3: Bewerkte kaart uit Stadsdeelvisie Weert-Zuid waarop de rioolruisruising en maatschappelijke voorzieningen worden weergegeven (Beijleveld)

Daarnaast zijn er al kleinere projecten gaande, zoals:

- Rioolruisruising Keent eerste fase
- Maatschappelijke voorzieningen Weert-Zuid en Weert-West

Om de gestelde ambitie(s) te bereiken en om aan te sluiten bij bestaande projecten, wil de gemeente Weert een landschapsplan ontwikkelen voor de stadsrandzone in Weert-Zuid. Dit hangt sterk samen met project PIO Weerterland. Het ontwikkelen van dit Landschapsplan is het project dat de projectgroep gaat uitvoeren. Het project gaat over Weert-Zuid, wel te verstaan de wijken Keent, Moesel en Graswinkel.

3. Probleem/uitdaging

Probleem

Zowel vanuit de gemeente als vanuit de wijken worden meerdere doelstellingen genoemd die men met dit project op de korte dan wel de langere termijn wil bereiken.

De gemeente wil graag:

- Een verbinding vanuit de stad naar het (te ontwikkelen) groen in het buitengebied.
- Ideeën en wensen verkrijgen om een (groen)verbinding en inrichting te maken.
- Draagvlak en verbondenheid onder de bewoners creëren voor het Landschapsplan.

Vanuit de wijken is aandacht gevraagd voor:

- Sociale veiligheid in het algemeen
- Zichtbaar mindere uitstraling van de openbare ruimte (contrast groot tussen oude en nieuw ingerichte straten)
- Verslechterende sociale samenhang verslechterd
- Parkeerproblemen
- Renovatie van de riolering
- Herinrichting van straten en het vergroenen van de straten
- Vereenzaming en vergrijzing
- Verkeersveiligheid

Uitdaging

In de stadsdeelvisie Weert-Zuid benoemt de gemeente de uitdaging rondom de omschakeling van 'top-down' naar 'bottom-up'.

'De tijd dat gemeente en corporatie bepalen wat goed is voor een wijk, is voorbij. We willen steeds meer toe naar de situatie waarbij de inwoner bepaalt en mee uitvoert. Hij bepaalt wat belangrijk is voor zijn wijk, wat dient te gebeuren, wat prioriteit heeft en neemt medeverantwoordelijkheid voor de uitvoering van de plannen.' (Stadsdeelvisie Weert-Zuid, 2016)

De bewoners van Weert-Zuid hebben de behoefte aan een betere verbinding met het groene buitengebied. Deze wens is opgenomen in de 'Structuurvisie Weert 2025' en 'Stadsdeelvisie Weert-Zuid'. Hierin wordt gesproken over een (groene) verbinding tussen stad en buitengebied. De uitdaging, binnen dit project, is om deze verbinding te gaan maken in samenwerking met alle stakeholders, waaronder de grote groep minder betrokken bewoners. Door in het Landschapsplan de ideeën van deze inwoners mee te nemen en alle stakeholders te enthousiasmeren, wordt het draagvlak vergroot en is de kans groter dat na realisatie het landschapsplan intensiever gebruikt zal worden.

4. Doelstelling

De doelstelling van dit project is als volgt:

Een landschapsplan ontwikkelen voor herinrichting van de groenzone bij de stadsrandzone-Zuid dat zo veel mogelijk voldoet aan de wensen en eisen van de bewoners en organisaties, zodat een zo breed mogelijk draagvlak wordt gecreëerd voor de uitvoering van dat landschapsplan.

Het streven is een gratis en begaanbare openbare ruimte te creëren die toegankelijk is voor iedereen, waarbij:

- De bewoners als belangrijkste stakeholder actief betrokken worden bij de planprocessen om hen hiervoor te enthousiasmeren;
- Geluk en beleving van de gebruiker gestimuleerd worden;
- Bewustwording en de betrokkenheid bij de bewoners worden vergroot;
- Een bijdrage wordt geleverd aan de leefbaarheid van de wijken;
- De maatschappelijke waarde van de omgeving wordt versterkt;
- Een verbinding ontstaat tussen stad en buitengebied.
- En indien mogelijk een verbinding wordt gemaakt naar de Kazerne wijk, Altweerderheide en Swartbroek.

(Natuur en Landschapsvisie, 2016) (Stadsdeelvisie Weert-Zuid, 2016)

5. Projectopdracht

5.1 Hoofdvraag

De hoofdvraag luidt als volgt: **‘Hoe kan de stadsrandzone-Zuid ingericht worden, zodat er draagvlak en betrokkenheid wordt gecreëerd bij de stakeholders en burgers/bewoners, voor verdere implementatie van Landschapsplan Weert-Zuid?’**

5.2 Deelvragen

Aan de hand van de volgende deelvragen wordt de hoofdvraag beantwoord:

1. Wat zijn de huidige fysieke kansen en knelpunten van de stadsrandzone-Zuid?
2. Met welke stakeholders kan een groot draagvlak gecreëerd worden voor de stadsrandzone-Zuid?
3. Wat zijn de wensen van de bewoners voor de ontwikkeling van stadsrandzone-Zuid?
4. Hoe worden de wensen van de betrokken stakeholders in het Landschapsplan verwerkt?

5.2.1 Omgevingsanalyse

Voor het beantwoorden van deelvraag 1 wordt een omgevingsanalyse uitgevoerd. De nadruk ligt hierbij op de fysieke omgeving. Door het uitvoeren van een omgevingsanalyse worden knelpunten en mogelijkheden van de fysieke omgeving in beeld gebracht. Deze uitkomsten vormen input voor de ontwikkeling van het Landschapsplan. Daarnaast geeft deze analyse de projectgroep inzicht over de huidige staat van het projectgebied.

5.2.2 Stakeholderanalyse

Met het uitvoeren van een stakeholderanalyse wordt deelvraag 2 beantwoord. Het hoofddoel van de stakeholderanalyse is om draagvlak te creëren voor het Landschapsplan. Voor dit project is het belangrijk dat bekend is welke partijen, organisaties of individuen kunnen meedenken, mee-investeren en meewerken aan het Landschapsplan. Tijdens deze analyse wordt uitgezocht welke mensen moeten worden uitgedaagd, welke belangen iedere stakeholder heeft, welke plannen en ideeën voor de stadrandzone-Zuid zij zelf hebben en waar hun prioriteiten liggen. Op die belangen wordt ingespeeld bij de ontwikkeling van het Landschapsplan, waardoor de stakeholders worden geënthousiasmeerd om te participeren in het project. De stakeholderanalyse kent drie hoofdgroepen, namelijk:

- **De gemeente** is de opdrachtgever, kennisbank en eigenaar van de openbare ruimte. Daarnaast is de gemeente initiator van andere uitvoeringsprogramma's, zoals het afkoppelen van regenwater, waaraan mogelijk de uitvoering van het Landschapsplan kan worden gekoppeld. Vanuit de gemeente Weert zijn tevens het College en de Gemeenteraad bij het project betrokken.
- **Organisaties** zijn belangrijke partners voor de ontwikkeling en realisatie van het Landschapsplan. Zij hebben elk eigen doelen, grondposities, kennis en uitvoeringsplannen, waarop het projectteam en het Landschapsplan op kan inhaken.
- **Bewoners** zijn de hoofd-/eindgebruikers van het gebied en kunnen meedenken over en meewerken aan de realisatie van het Landschapsplan. Hun input is van zeer groot belang voor de invulling van het Landschapsplan.

5.2.3 Bewonersonderzoek

Voor beantwoording van deelvraag 3 wordt een bewonersonderzoek uitgevoerd. De belangrijkste reden voor dit onderzoek is om de wensen en dromen van de bewoners van Weert-Zuid in kaart te brengen. Het uiteindelijke doel hiervan is om de bewoners een rol te geven in de vormgeving van het Landschapsplan, zodat zij frequent gebruik gaan maken van het toekomstige Landschapsplan. Belangrijk is dat juist ook de niet-gehoorde bewoners hun wensen en dromen over het gebied kenbaar maken. Wanneer de projectgroep weet welke bewoners van stadsrandzone-Zuid benaderd gaan worden, zal een passende methode worden opgesteld.

5.2.4 Landschapsplan

Aan de hand van verschillende scenario's wordt het landschapsplan opgesteld. De invulling van deze scenario's beantwoordt deelvraag 4. Het Landschapsplan visualiseert de toekomstige inrichtingsmogelijkheden, die gedragen worden door de stakeholders, inclusief de betrokken bewoners. Het Landschapsplan dient voor de gemeente Weert de eerste stap naar uitvoering te zijn. Het dient de gemeente en andere stakeholders te activeren en enthousiasmeren om echt werk te maken van het Landschapsplan. Het uiteindelijke Landschapsplan beantwoordt de hoofdvraag van dit onderzoek.

6. Producten

Gedurende dit project zullen meerdere fysieke producten afgeleverd worden aan de opdrachtgever. In dit hoofdstuk worden deze producten benoemd met een beknopte uitleg van de inhoud.

6.1 Plan van Aanpak

In het Plan van Aanpak wordt de projectopdracht gespecificeerd en ingekaderd. Het Plan van Aanpak zal gedurende het project leidend zijn voor de werkzaamheden die uitgevoerd en opgeleverd worden. Zowel de opdrachtgever als opdrachtnemer zullen dit document ondertekenen, waardoor de in het document benoemde afspraken vastgelegd worden.

De benodigde gegevens voor het opstellen van het Plan van Aanpak worden vergaard vanuit:

- Gemeentelijke beleidstukken:
 - Structuurvisie Weert 2025
 - Stadsdeelvisie Weert-Zuid
 - Natuur en Landschapsvisie 2016
 - Ringbaanvisie 2017
 - Stads- en Dorpsgezichten 2008
 - Gesprekken met de opdrachtgever
- Openbare gegevens van:
 - HAS Hogeschool
 - Gemeente Weert

Het definitieve Plan van Aanpak zal zowel digitaal in Pdf-bestand als in tweevoud hard copy worden aangeleverd aan de opdrachtgever.

6.2 Analyses

De analyses worden uitgevoerd, zodat de projectgroep inzicht krijgt in het projectgebied. De mogelijkheden en knelpunten die hieruit komen, worden meegenomen in de verdere uitwerking van het Landschapsplan.

De analyses bestaan uit een ruimtelijke analyse waarbij de fysieke omgeving wordt geanalyseerd. Tevens bevat het een stakeholderanalyse waarbij de sociale omgeving wordt geanalyseerd. Hierbij wordt in beeld gebracht welke stakeholders interessant zijn voor het project op basis van wat zij moeten, willen en kunnen. Daarnaast wordt hier het bewonersonderzoek in opgenomen, waarin de wensen van de bewoners naar voren komen. Hierbij is het belangrijk dat juist de wensen van de niet-gehoorde bewoners worden geïnventariseerd.

De analyses worden als bijlage toegevoegd aan het Landschapsplan.

6.3 Landschapsplan

In het Landschapsplan worden verschillende onderdelen opgenomen, namelijk twee à drie scenario's en een definitief landschapsplan. De invulling van de scenario's wordt bepaald nadat alle stakeholders (Gemeente, organisaties en bewoners) zijn gehoord.

De uitgewerkte scenario's zullen voorgelegd worden aan de stakeholders waarna ze de mogelijkheid krijgen om nogmaals hun mening te geven. Deze informatie zal uitgewerkt worden in het Landschapsplan voor de Ringbaan-Zuid.

Het Landschapsplan bevat de volgende onderdelen:

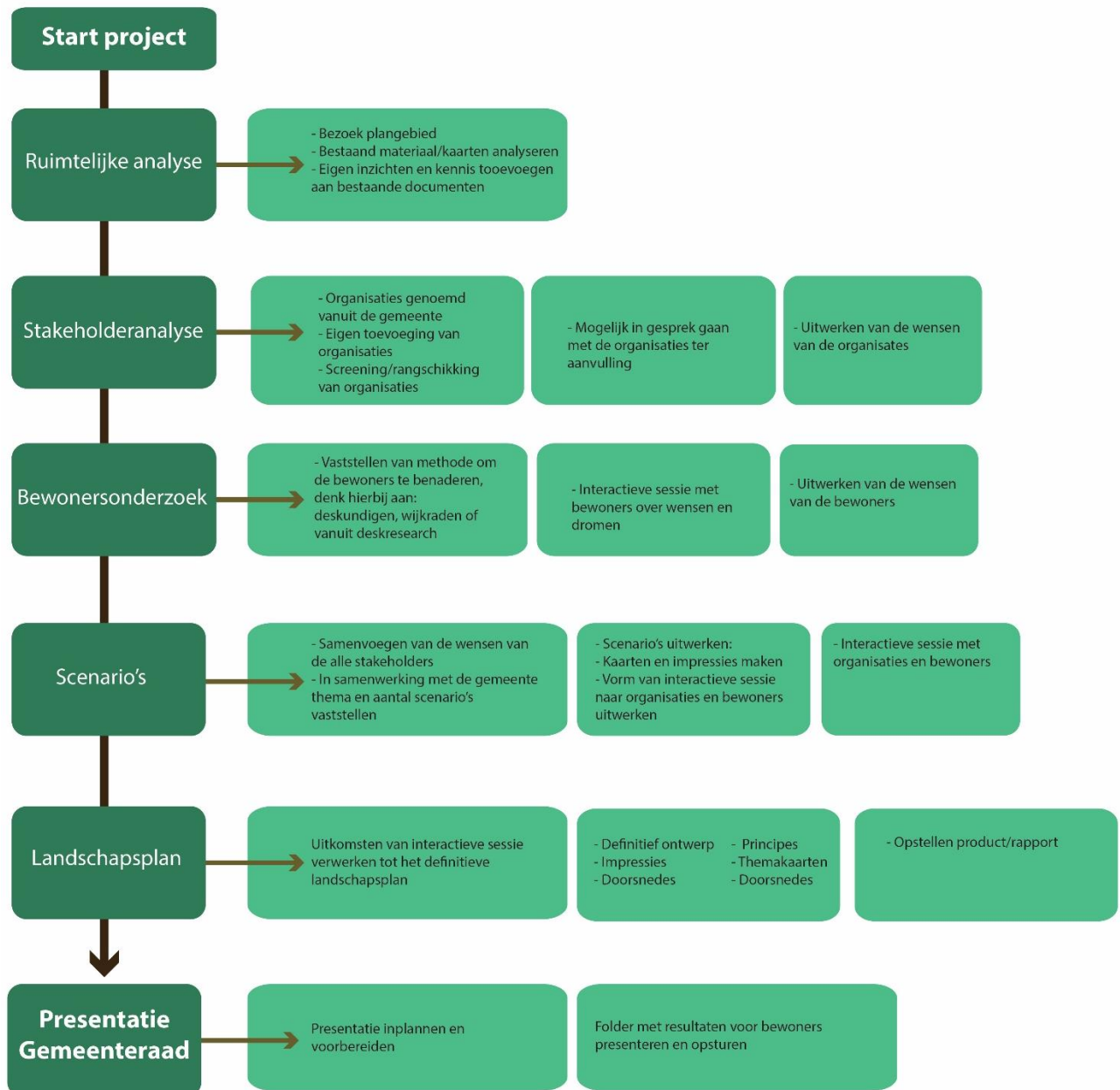
- Eén definitief ontwerp
- Twee tot maximaal vijf (principe) doorsneden
- Twee tot maximaal vijf impressies
- Principes
- Ondersteunende kaarten vanuit het analyserapport
- Tekstuele toelichtingen

Het Landschapsplan is sterk afhankelijk van het proces waarin de bewoners worden benaderd, betrokken en hun wensen/dromen worden geïnventariseerd. De invulling van het Landschapsplan, zoals de schaal voor het definitieve ontwerp en doorsneden, is afhankelijk van de informatie van de bewoners en stakeholders.

Het definitieve Landschapsplan zal zowel digitaal in Pdf-bestand als analoog in enkelvoud (kleurenprint) aangeleverd worden aan de opdrachtgever.

7. Aanpak/methoden

In dit hoofdstuk leest u hoe wij de projectopdracht en producten gaan aanpakken en uitwerken. In figuur 4 ziet u een kort overzicht van wat er in dit hoofdstuk wordt besproken.



Figuur 4: Kort overzicht van de aanpak en methode (Beijleveld & van Zijderveld)

7.1 Ruimtelijke analyse

De ruimtelijke analyse wordt het eerste onderdeel van het analyserapport. In de ruimtelijke analyse worden gegevens verzameld over de fysieke omgeving, met behulp van lagenbenadering. Hierbij worden achtereenvolgens de ondergrond-, netwerk- en occupatielaag geanalyseerd van het projectgebied. De benodigde gegevens en informatie zullen voornamelijk worden verkregen uit de gemeentelijke beleidsstukken.

7.2 Stakeholderanalyse

Voor de stakeholderanalyse wordt vooraf een lijst van de gemeente ontvangen met de voor hen bekende stakeholders. De projectgroep gaat daarnaast zelf op zoek naar (mogelijk ontbrekende) stakeholders in de omgeving. In samenspraak met de gemeente zal de definitieve lijst met de te betrekken stakeholders worden vastgesteld.

In paragraaf 5.2.2. wordt een verdeling gemaakt in stakeholders: gemeente, organisaties en bewoners. Deze verdeling is gemaakt op basis van de verschillende benaderingswijzen van de stakeholders. De gemeente zal als opdrachtgever van dit project nauw betrokken worden bij alle facetten, daarbij heeft de gemeente een ondersteunende en faciliterende rol. De organisaties worden hierbij betrokken. Dit wil zeggen dat ze de mogelijkheid krijgen om input te leveren waarbij hun wensen en eisen kenbaar worden. Het betrekken van de bewoners krijgt de meeste nadruk, hun input vormt immers de basis voor invulling van het Landschapsplan. Samen met de bewoners wordt actief aan de slag gegaan in interactieve sessies om hun dromen en wensen te inventariseren.

7.3 Bewonersonderzoek

Het bewonersonderzoek is een onderdeel van de stakeholderanalyse, maar vergt een andere aanpak. De bewoners dienen immers op een andere wijze benaderd te worden dan de overige stakeholders. Bovendien nemen de bewoners binnen de stakeholders een speciale positie in, zie hoofdstuk 5.2.2. In individuele gesprekken of groepsgesprekken met wijkraden/wijkverenigingen wordt overlegd welke communicatievorm passend is om met de bewoners in contact te komen en de gewenste informatie te vergaren. De projectgroep zal hierbij advies vragen, maar bepaalt zelf hoe de bewoners benaderd gaan worden.

Voor de benadering van de bewoners van Weert-Zuid, wordt het volgende voorgesteld:

- Wijkraden en andere (wijk)instanties van de wijken Keent, Moesel en Graswinkel worden benaderd. De projectgroep gaat met hen in gesprek en vraagt daarbij om advies over het benaderen van de bewoners, met name de niet-gehoorde bewoners.
- De bewoners worden benaderd. De wijze van benadering wordt nog bekend.
- Er komt een eerste contactmoment met de bewoners. De invulling hiervan wordt concreet vormgegeven na de gevoerde gesprekken met de wijkraden en andere instanties.
- Tijdens dit contactmoment worden samen met de bewoners hun wensen en dromen over het projectgebied geïnventariseerd. De informatie die voortkomt uit dit contactmoment wordt door de projectgroep verwerkt tot meerdere scenario's.
- De scenario's worden teruggekoppeld aan alle stakeholders, om vervolgens de definitieve invulling van het Landschapsplan te kunnen bepalen.

7.4 Scenario's

Met de verkregen informatie vanuit de stakeholderanalyse en het bewonersonderzoek wordt, in samenspraak met de gemeente, een thema uitgekozen waarmee de scenario's worden gemaakt.

De volgende vormen van scenario's worden overwogen:

- Scenario's gerangschikt op haalbaarheid/realiteit
- Scenario's die in contrast staan met elkaar
- Scenario's die inspelen op een specifieke laag van het landschap

Na de uitwerkingen van de stakeholderanalyse en het bewonersonderzoek zal in samenspraak met de gemeente een thema en het definitieve aantal scenario's uitgekozen te worden. Het aantal scenario's en de thema's kunnen afwijken van de hierboven genoemde ideeën.

De scenario's worden in de vorm van een voorlopig ontwerp uitgewerkt. Er worden hiervoor impressies gemaakt, zodat het voor bewoners en stakeholders duidelijk is hoe de scenario's eruit gaan zien. Er zal gebruik gemaakt worden van kaarten, moodboards en sfeerbeelden. De scenario's worden aan zowel de bewoners als organisaties gepresenteerd tijdens de tweede interactieve sessie.

7.5 Landschapsplan

In het Landschapsplan worden, op basis van de uitkomsten uit de tweede interactieve sessie, functies en activiteiten gekoppeld aan locaties binnen de stadsrandzone-Zuid. Dit wordt vormgegeven in een definitief landschapsplan. In het Landschapsplan wordt de rol van de bewoners en organisaties omschreven. In dit Landschapsplan worden tevens andere presentatievormen toegevoegd om het plan te verhelderen, denk hierbij aan: impressies, (principe) doorsneden, principes, themakaarten, kaartmateriaal vanuit het analyserapport en tekst.

8. Organisatie

Afspraken van organisatie

Voor de communicatie tijdens het project is er vanuit de projectgroep een algemeen e-mailadres aangemaakt. Dit e-mailadres zal gebruikt worden door de projectgroep voor de communicatie naar interne en externe partijen. Het e-mail adres van de projectgroep luidt:

stadsrandzone@outlook.com.

In de tabel hieronder zijn gegevens opgenomen van alle leden van de projectgroep en van de opdrachtgever.

Betrokken personen

Naam	Organisatie	Functie	Tel.nr. + e-mailadres
Timon Beckmann	HAS Kennistransfer en Bedrijfsopleidingen	Junior adviseur	+31652854699 t.beckmann@student.has.nl
Hanneke Beijleveld	HAS Kennistransfer en Bedrijfsopleidingen	Junior adviseur	+316 57273759 h.beijleveld@student.has.nl
Chris Leblanc	HAS Kennistransfer en Bedrijfsopleidingen	Junior adviseur	+31634600528 c.leblanc@student.has.nl
Malou van Zijderveld	HAS Kennistransfer en Bedrijfsopleidingen	Junior adviseur	+316 30563574 m.vzijderveld@student.has.nl
Joeri de Bekker	HAS Kennistransfer en Bedrijfsopleidingen	Projectleider	+316 55108818 J.deBekker@has.nl
Maike Konings	HAS Kennistransfer en Bedrijfsopleidingen	Inhoudelijk expert	+316 20540800 m.konings@has.nl
Werner Mentens	Gemeente Weert	Opdrachtgever Beleidsadviseur ecologie, groen, natuur en landschap	W.mentens@weert.nl
Cindy Ras	Gemeente Weert	Projectleider	C.ras@weert.nl Studiocras@gmail.com

Taakverdeling projectgroep

Rol	Naam	Tijdsperiode
Projectleider	Hanneke Beijleveld	5 februari t/m 20 april (week 1 t/m 10)
Projectleider	Malou van Zijderveld	7 mei t/m 13 juli (week 11 t/m 20)
Communicatiepersoon	Chris Leblanc	5 februari t/m 20 april (week 1 t/m 10)
Communicatiepersoon	Timon Beckmann	7 mei t/m 13 juli (week 11 t/m 20)
Notulist	Malou van Zijderveld	5 februari t/m 20 april (week 1 t/m 10)
Notulist	Hanneke Beijleveld	7 mei t/m 13 juli (week 11 t/m 20)

Indirect is er overlapping tussen de taken, maar per taak is één iemand de eindverantwoordelijke.

Capaciteitsplanning

De projectgroep zou gemiddeld één keer in de twee weken op de gemeentewerf willen werken. Op deze wijze kan de projectgroep eventueel direct contact leggen met de stakeholders en opdrachtgever.

(voor volledige planning zie bijlage mail)

9. Afbakening

- Bij gebruik van de naam "**Weert-Zuid**" worden de wijken **Keent**, **Moesel** en **Graswinkel** bedoeld.
- De gemeente Weert zorgt voor een lijst met stakeholders, die door de gemeente als belangrijke partners worden beschouwd bij de verdere uitwerking en realisatie van het Landschapsplan.
- Er wordt geen gedetailleerd financieringsplan opgeleverd. Hoeveel welke partij of stakeholder gaat of zou kunnen investeren in het project wordt niet nader uitgewerkt.
- Na uitvoer van het bewonersonderzoek zal van een programma van eisen geen sprake zijn. Wel wordt een uitwerking van de wensen en ideeën van de bewoners opgeleverd.
- De focus van het project ligt op de voorkant van het proces tot en met het ontwerp. De projectgroep zoekt uit wat er wordt gerealiseerd, maar werkt dit niet op technisch en uitvoerend vlak uit.
- De projectopdracht loopt van 5 februari tot 13 juli 2018. De projectgroep heeft tot 29 juni om inhoudelijke aanpassingen door te voeren in de producten, waarna het (voor beoordeling) gecontroleerd wordt door HAS Kennistransfer. De opdrachtgever zal de producten uiterlijk 13 juli 2018 in ontvangst nemen.
- Vooralsnog is afgesproken dat ter afsluiting van het project, de projectgroep het Landschapsplan aan de opdrachtgever presenteert in de raadsvergadering van 28 juni 2018.

Projectgebied

- Vooralsnog is het plangebied als volgt afgebakend, zie figuur 5.



Figuur 5: Gronden in eigendom van gemeente Weert

Bewonersonderzoek

De te benaderen bewoners worden afgebakend op basis van de locatie waar ze wonen. Het bewonersonderzoek zal zich indien mogelijk richten op de bewoners die direct aan de Ringweg-Zuid wonen (zie figuur 6). Bewoners en stakeholders in het buitengebied zullen passief worden betrokken bij het project.



Figuur 6: Concept afbakening bewonersonderzoek

10. Randvoorwaarden

- Bij het opstellen van het Landschapsplan worden de bewoners betrokken. De maatregelen in deze scenario's dienen aan te sluiten op de wensen en ambities van alle betrokken stakeholders, zodat er draagvlak ontstaat.
- De ontwikkelingen binnen het projectgebied dienen een duidelijke aansluiting met groen te hebben, aangezien dit aansluit op de ambitie van de gemeente om een groene inrichting en activiteiten in dit gebied te realiseren.
- De projectgroep dient in het landschapsplan duidelijke, onderbouwde keuzes te maken in de activiteiten en deelprojecten die in de stadsrandzone-Zuid worden uitgevoerd.
- Het Landschapsplan dient voor de gemeente Weert een (maatschappelijke) meerwaarde te creëren voor de hele gemeente, in het bijzonder Weert-Zuid.
- De eindproducten dienen draagvlak te creëren onder de stakeholders voor verdere ontwikkeling en uitvoering van de stadsrandzone-Zuid.

Communicatie

- Conceptversies en/of tussentijdse documenten zullen tijdens terugkoppelmomenten behandeld worden. Indien efficiënter, kan gecommuniceerd worden via mail of telefonisch contact.
- Te behandelen documenten zullen 24 uur vóór het terugkoppelmoment door de projectgroep aangeleverd worden, zodat de opdrachtgever voldoende tijd heeft de documenten door te nemen.
- Een keer per week dient er een mogelijkheid te zijn voor een terugkoppelmoment. Indien niet nodig/doelmatig kan deze te zijner tijd in samenspraak afgelast worden.
- Communicatie met de opdrachtgever vindt plaats via de communicatiepersoon (zie hoofdstuk 8).
- Communicatie met de opdrachtgever verloopt mondeling, telefonisch en via e-mail.
- Afspraken dienen te allen tijde via e-mail bevestigd te worden.
- Reactie via de mail binnen 48 uur na verzending van de mail (mits anders afgesproken), exclusief weekenden en feestdagen.

11. Risico's

Gedurende het project is er een kans op de volgende risico's:

- De nieuwe gemeenteraad van Weert, die na de verkiezingen op 21 maart zal ontstaan, kan mogelijk anders tegenover het project staan. Dit kan van zekere invloed op het verloop van het project zijn. Echter is met de opdrachtgever afgesproken dat bij een mogelijke verandering het project hoe dan ook doorloopt, of in ieder geval een afvaardiging daarvan.
- Dat niet (allé of de niet-gehoorde) bewoners bereikt worden, vanwege de beperking in projecttijd. Het is daarom van belang om een manier te vinden om zo efficiënt mogelijk de gewenste bewoners te bereiken. Door uitgebreide aandacht te besteden aan de aanpak en organisatie van het bewonersonderzoek, wordt dit risico verkleind.
- Als het project geen succes wordt dan kan dat een negatief effect hebben op het groene imago van de gemeente. Door goede planning, regelmatige overleg- en evaluatiemomenten, intensief contact met de opdrachtgever en stakeholders en maximale inzet van het projectteam, wordt de kans op succes vergroot.

12. Projectfinanciering

Er zal een beknopt kostenoverzicht worden opgesteld, waarin de projectfinanciën zijn opgenomen, als verantwoording voor effectieve inzet van het projectbudget. Hiervoor wordt een budgetbegroting gemaakt die de reis- en verblijfkosten, administratiekosten en overige kosten meeneemt. Bij overige kosten gaat onder anderen om het gebruik van printers en leermiddelen.

Budgetbegroting	
Reiskosten / auto huur	€ 800,00
promotiemateriaal	€ 100,00
Adviesrapport	€ 50,00
Printkosten tijdens project	€ 100,00
Totaal	€ 1.050,00

13. Bibliografie

- Beijleveld, H. (sd). Gemeente Weert. *Gemeente Weert*. HAS Kennistransfer en bedrijfsopleidingen, 's-Hertogenbosch.
- Beijleveld, H. (sd). Rioolvervanging en maatschappelijke voorzieningen. *Rioolvervanging en maatschappelijke voorzieningen*. HAS Kennistransfer, 's-Hertogenbosch.
- Beijleveld, H., & van Zijderveld, M. (sd). Aanpak. *Aanpak en methode*. HAS Kennistransfer, 's-Hertogenbosch.
- Gemeente Weert. (2013). *Bijlage 3 SWOT's*. Weert: Gemeente Weert.
- Gemeente Weert. (2013). *Structuurvisie Weert 2025 Deel 2 Visie*. Weert: Gemeente Weert.
- Gemeente Weert. (2016). *Natuur en Landschapsvisie*. Weert: Gemeente Weert. Opgehaald van <https://www.weert.nl/Downloads/Natuur%20en%20Landschapsvisie%202016.pdf>
- Gemeente Weert. (2016). *Stadsdeelvisie Weert-Zuid*. Weert: Gemeente Weert.
- Gemeente Weert. (2017, december). *Kerncijfers*. Opgeroepen op februari 27, 2018, van Weert in cijfers: <https://weert.incijfers.nl/dashboard/Kerncijfers/>
- Gemeente Weert. (z.d.). *Feiten en Cijfers*. Opgeroepen op februari 27, 2018, van Weert: <https://www.weert.nl/Feiten-en-cijfers.html>
- Gemeente Weert. (z.d.). *Groenste regio*. Opgeroepen op februari 27, 2018, van Weert: <https://www.weert.nl/groensteregio>
- (2016). *Stadsdeelvisie Weert-Zuid*. Gemeente Weert. Opgeroepen op februari 27, 2018